

STRATEŠKI PLAN

razvoja tematske suradničke mreže „ZDRAVSTVENI OPSERVATORIJ“

za trogodišnje razdoblje
2021. – 2023. godine

Zagreb, prosinac 2021.

UVOD

„Više sam problema imao sa zdravstvom, nego sa zdravljem. Zato smo i pokrenuli Zdravstveni opservatorij!“

Nikola Serdarević, udruga Terra, članica mreže

Zdravstveni opservatorij nova je međusektorska suradnička mreža, nastala temeljem prepoznavanja potrebe za dugoročnim i strukturiranim udruživanjem različitih aktera u zdravstvu, i to primarno u prostoru civilnog društva i akademske zajednice, kako bi se ojačao glas i utjecaj korisnika (građana), zdravstvenih radnika i istraživača zdravstva u političkom odlučivanju o zdravlju i zdravstvu.

Zahvaljujući uspješnoj artikulaciji ove zajedničke potrebe i okupljanja pokretača mreže (14 udruga i 4 znanstvene institucije te 1 sindikat), udruga Krijesnica osigurala je projektnu financijsku podršku iz Europskog socijalnog fonda za razvoj mreže i njezino djelovanje od kraja listopada 2020. do kraja listopada 2023. godine, što će omogućiti jačanje suradničkih odnosa, uzajamno učenje, istraživački i zagovarački rad te pravodobnu mobilizaciju resursa za dugoročni rad mreže i nakon završetka inicijalnog projekta usmjerenog na njezino etabliranje kao novog aktera u sferi civilnog društva i zdravstvene politike.

Strateški plan Zdravstvenog opservatorija za razdoblje 2021. -2023. rezultat je serije interaktivnih rasprava osnivača mreže u periodu od svibnja do studenoga 2021. na kojima je utvrđeno zajedničko razumijevanje ciljeva i načina ostvarenja očekivanih rezultata projekta „Zdravstveni opservatorij“¹ koji predstavlja i temeljni radni okvir mreže u aktualnom razdoblju. Proces strateškog planiranja bio je dragocjen za uzajamno upoznavanje i povezivanje članica mreže te za internalizaciju preuzetih projektnih obveza kao vrijednih alata za osiguranje produktivnog suradničkog djelovanja u području zdravstva, i to na duge staze.

Za provedbu Strateškog plana suodgovorne su sve članice mreže koje se sastaju najmanje jednom mjesečno te prate ostvarenje strateških ciljeva i projektnih zadataka, te udruga Krijesnica kao organizacija ovlaštena za predstavljanje mreže i koordinaciju zajedničkog istoimenog projekta. U slučaju potrebe, Strateški plan se može revidirati i nadopuniti, dok donošenju narednog dokumenta prethodit će participativna evaluacija postignuća u proteklom razdoblju. Strateški plan predstavlja i programsku osnovu za pridruživanje i definiranje obveza novih članica mreže.

¹ Projekt „Zdravstveni opservatorij“ provodi udruga Krijesnica u partnerstvu sa 18 partnera u periodu od 28. listopada 2020. do 28. listopada 2023. godine. Iznos EU potpore iz Europskog socijalnog fonda je 3.055.392,06 HRK uz sufinanciranje iz Državnog proračuna Republike Hrvatske u iznosu od 539.186,83 HRK. Provedbeno tijelo razine 2: Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva, kodni broj: UP.04.2.1.06.0045. Više informacija: <http://krijesnica.hr/zdravstveni-opservatorij/>

1. MISIJA I VIZIJA

MISIJA

Zdravstveni opservatorij je **otvorena zagovaračka mreža** koja **prati, predlaže, potiče i podržava donošenje odluka i promjena u zdravstvenom sustavu** na dobrobit svih građana. Korištenjem stručnih alata, Zdravstveni opservatorij identificira probleme pacijenata, analizira rad zdravstvenog sustava, uključuje i informira javnost te potiče argumentirani dijalog građana, stručnjaka i institucija.

VIZIJA

Sustav pravedne, prilagodljive i pristupačne zdravstvene i socijalne zaštite koja odgovara na potrebe građana, a temelji se na uključivim i transparentnim odlukama te intersektorskim javnim politikama u čijem praćenju i oblikovanju aktivno sudjeluje i Zdravstveni opservatorij.

Pojašnjenja:

Iako je temeljni povod za okupljanje i svrha postojanja ove suradničke mreže realizacija kolektivnog zagovaračkog potencijala u odnosu na relevantne institucije, zainteresiranu i opću javnost, da bi taj potencijal ova mreža i ostvarila, **Zdravstveni opservatorij se treba razvijati kao zajednica praktičara i istraživača koju povezuje srodno shvaćanje zdravlja, zdravstva i građanskog aktivizma.** Zdravstveni opservatorij je stoga i strukturirani komunikacijski prostor koji povezuje i integrira različite perspektive - **političku, birokratsku, profesionalnu, ljudsku i osobnu te aktivističku** - u zajedničkom razumijevanju djelotvornog i pravednog pristupa zdravlju i zdravstvu.

Pristup zdravlju i zdravstvu Zdravstvenog opservatorija zasniva se na **biopsihosocijalnom modelu zdravlja i zdravstvenih intervencija**, što znači da se zdravstvene potrebe pojedinca i zajednica sagledavaju u njihovom socioekonomskom, ali i psihološkom kontekstu. Time se Zdravstveni opservatorij odmiče od strogo biomedicinskog shvaćanje zdravlja, bolesti i funkcija zdravstvenog sustava. Zdravstveni opservatorij **afirmira koncept zdravlja Andrije Štampara upisan u Statut Svjetske zdravstvene organizacije**, kao **stanje potpunog fizičkog, duševnog i socijalnog blagostanja, a ne samo odsustvo bolesti i iznemoglosti**, gdje **socijalna država ima ustavnu odgovornost za organizaciju pristupačnog, uključujućeg, djelotvornog i održivog zdravstvenog sustava** kojem su glavne okosnice troškovno učinkovito javno financiranje, međusektorska suradnja, ulaganja u znanstvena istraživanja i inovacije te strateško upravljanje resursima i političko odlučivanje, usmjereno na zdravstvene ishode i održivost zdravstvene sustava.

U skladu s integriranim pristupom zdravlju i zdravstvu, Zdravstveni opservatorij će se fokusirati na promociju sljedećih pozitivnih promjena u zdravstvenom sustavu i kulturi upravljanja zdravstvom na svim razinama – od pojedinca preko zajednice do institucija:



- **Primjena cjelovitog policy pristupa zdravstvenim politikama i programima** koji se temelji na dokazima (znanstvena istraživanja, stručne analize) kroz ključne faze: utvrđivanje problema, oblikovanje intervencije, implementacija i evaluacija, što znači i promocije kulture planiranja, odgovornosti i trajnog učenja na razini sustava.
- **Afirmacija pozicije građana kao subjekta** u odlučivanju o zdravlju i zdravstvenim politikama, ali i potrošača zdravstvenih usluga u ulozi pacijenta te obveznika zdravstvenog osiguranja te jačanje sposobnosti građana i civilnog društva da interveniraju u polje zdravstvene politike na način koji je vjerodostojan, produktivan i inovativan.
- **Afirmacija uloge znanja u upravljanju zdravljem i zdravstvom** – ulaganja u **znanstvenu i stručnu produkciju**, u skladu s načelima znanstvene autonomije „otvorene“ i „građanske“ znanosti, **zdravstvenu pismenost građana** te **sustave praćenja zdravstvenih ishoda i učinkovitosti potrošnje u zdravstvu**.
- **Njegovanje međusektorske suradnje i prevladavanje hijerarhijskih podjela u polju zdravstva** te potenciranje razmjene znanja i dijaloga između pacijenata, građanskih aktivista, zdravstvenih radnika, sindikata, strukovnih organizacija, znanstvenika, administratora i donositelja odluka u zdravstvu i povezanim politikama (obrazovanje, socijalna politika, rad, javne financije, održivi razvoj).
- **Zalaganje za strateško, demokratsko i racionalno upravljanje resursima u zdravstvu usmjereno na zdravstvene ishode i održivost sustava**, a koje se temelji na znanju, dijalogu i odgovornosti na svim razinama sustava, uključujući i same građane te izvaninstitucionalne aktere te posebno vodi računa o pravodobnim ulaganjima u ljudske resurse, tehnologiju, znanje i inovacije.
- **Zalaganje za integraciju skrbi** preko disciplinskih, resornih i sektorskih granica te razina sustava, s fokusom na zdravstvene potrebe i kapacitete za oporavak pacijenta/ice u lokalnoj zajednici.

2. VRIJEDNOSTI I NAČELA DJELOVANJA MREŽE

- predanost zajedničkom interesu i izgradnji zajedničkog identiteta mreže;
- odgovornost i spremnost na učenje iz pogrešaka;
- transparentnost u radu;
- nepristranost i neovisnost od političkih i komercijalnih interesa;
- otvorenost i uključivost svih zainteresiranih dionika u komunikaciji i suradnji;
- međusektorska suradnja i proaktivno povezivanje u svrhu rješavanja problema;
- uzajamnost i solidarnost;
- orijentiranost na rješenje;
- djelovanje utemeljeno na provjerenim informacijama i znanstvenim spoznajama;
- stručnost i kvaliteta djelovanja;
- spremnost na dijeljenje znanja i iskustava;



- fokus na stvarne učinke, a ne samo deklarirane ciljeve zdravstvene politike;
- primjena cjelovitog pristupa kroz tri ključne faze: utvrđivanje problema, oblikovanje intervencije i implementacija;
- inovativnost;
- promjena paradigme zdravstvene politike kao one kojoj je u centru građanin/pacijent;
- održivost naše suradnje i Zdravstvenog opservatorija, te zdravlja i inovacija u zdravstvu.

3. STRATEŠKI CILJEVI I OČEKIVANI REZULTATI

Opći strateški cilj: snažno civilno društvo u učinkovitom dijalogu s vlastima

Opći cilj Zdravstvenog opservatorija je **jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva (OCD) za postizanje učinkovitog dijaloga** s javnom upravom, socijalnim partnerima i znanstvenim visokoobrazovnim institucijama u oblikovanju i provođenju reformi koje doprinose jednakopravnosti građana u pristupu kvalitetnoj zdravstvenoj zaštiti te očuvanju i razvoju javnog zdravstvenog sustava.

Specifični ciljevi su:

1. uspostava mreže međusektorske informacijske, istraživačke i zagovaračke suradnje za praćenje i utjecanje na pristupačnost i kvalitetu zdravstvene zaštite;
2. povećanje opsega novog znanja i praksi baziranih na znanstvenim spoznajama u svrhu jednakopravnog pristupa kvalitetnoj zdravstvenoj zaštiti, s posebnim fokusom na pristupačnost za ranjive društvene skupine;
3. unaprjeđenje dijaloga i suradnje između donositelja odluka te civilnog društva, akademske zajednice i socijalnih partnera.

5

Specifični strateški cilj 1 – aktivna i održiva tematska suradnička mreža

Prvi specifični cilj Zdravstvenog opservatorija podloga je i za ostvarenje druga dva specifična cilja, a to je **uspostava mreže međusektorske informacijske, istraživačke i zagovaračke suradnje** za praćenje i utjecanje na pristupačnost i kvalitetu zdravstvene zaštite.

Očekivani rezultati do kraja 2023. godine su:

- Uspostavljeni **učinkoviti interni mehanizmi suradnje** unutar mreže (sastanci članica, radne skupine, mailing lista, interne baze znanja itd.);
- Uspostavljen **mehanizam jačanja kapaciteta članica mreže** putem internih edukacija, konzultacija i mentorstava kojeg članice smatraju korisnim;
- **14 aktivnih članica osnivačica** mreže sudjeluju u aktivnostima izgradnje kapaciteta relevantnih za svoje područje rada;

- Najmanje **8 novih aktivnih članica mreže** iz redova OCD-a i/ili drugih dionika iz javnog i privatnog sektora;
- Održana **ljetna škola zdravstvenih zagovarača** koja je doprinijela podizanju znanja članica i širenju suradničkog kruga mreže;
- Pokrenute **2 zdravstvene pravna klinike** koja povezuju studente i nastavnike (mentore) Pravnog fakulteta u Zagrebu i Rijeci s udrugama i sindikatima u zdravstvu, kao mrežni izvor podrške za djelovanje mreže i njezinih članica;
- Najmanje **75 volontera** uključeno u aktivnosti mreže.

Specifični strateški cilj 2 - razvoj znanja za bolje zdravstvo

Drugi specifični cilj Zdravstvenog opservatorija je **povećanje opsega novog znanja i praksi baziranih na znanstvenim spoznajama** u svrhu jednakopravnog pristupa kvalitetnoj zdravstvenoj zaštiti, s posebnim fokusom na pristupačnost za ranjive društvene skupine - *djecu, žene, osobe s invaliditetom, djecu s teškoćama u razvoju, osobe koje žive u siromaštvu i osobe koje žive u izoliranim područjima*. Ostvarenjem ovog cilja Zdravstveni opservatorij namjerava **utjecati na građansku svijest i informiranost o zdravlju i zdravstvu** u smjeru što više razine zdravstvene pismenosti i političke kulture građana.

Očekivani rezultati do kraja 2023. godine su:

- **3 provedena znanstvena istraživanja;**
- **6 provedenih ispitivanja javnog mijenja i potreba društva;**
- **4 znanstvena članka** prihvaćena za objavu;
- **2 stručna članka** prihvaćena za objavu;
- Uspostavljen **Zdravstveni semafor** - mehanizam za suradničko praćenje stanja u zdravstvu u skladu s prioritarnim temama Zdravstvenog opservatorija, čiji su nositelji članice mreže, i to primarno OCD-a;
- Uspostavljena redovna komunikacija i suradnja između udruga i istraživača u zdravstvu u sklopu istraživanja, zagovaranja i osvještavanja javnosti;
- Snimljen **dokumentarni film o stanju u zdravstvu;**
- Javni događaji Zdravstvenog opservatorija redovno se koriste za plasman novih znanstveno i stručno utemeljenih spoznaja o zdravlju i zdravstvu;

Specifični strateški cilj 3 - javni i politički dijalog o boljem zdravstvu

Treći specifični cilj Zdravstvenog opservatorija je **unaprjeđenje dijaloga i suradnje između donositelja odluka te civilnog društva, akademske zajednice i socijalnih partnera, i to u svrhu utjecaja na zdravstvene politike, zdravstveni sustav u smjeru kvalitete, pristupačnosti, učinkovitosti, pravednosti i održivosti zdravstvene zaštite u Hrvatskoj i kvalitete zdravlja građana.**

Očekivani rezultati do kraja 2023. godine su:

- Najmanje **3** pripremljena očitovanja na prijedloge zakonskih propisa iz područja zdravstva;
- **6** provedenih analiza društvenih utjecaja predloženih intervencija;
- **6** izrađenih smjernica za razvoj javnih politika utemeljenih na dokazima iz istraživačkog i stručnog rada Znanstvenog opservatorija;
- **6** održanih strukturiranih dijaloga s donositeljima odluka;
- Provedene **3** javne kampanje usmjerene na informiranje i osvještavanje građana o pitanjima zdravstva.
- **Tri** održana sajma zdravstvenih inovacija povodom Svjetskog dana zdravlja;
- **Web portal** Zdravstvenog opservatorija prepoznat kao dragocjen izvor provjerenih informacija i znanja o zdravlju i zdravstvu u zainteresiranoj i općoj javnosti;
- Zdravstveni opservatorij je **prepoznat kao pouzdan i produktivan dionik i sugovornik u području zdravstva** od strane donositelja odluka, medija i šire stručne zajednice, što je vidljivo iz službene korespondencije s institucijama, odaziva dionika na javne događaje i medijskih objava i aktivnostima Zdravstvenog opservatorija.

4. CILJANE SKUPINE I METODE

7

Ciljane skupine:

Zdravstveni opservatorij je otvoren za aktivni doprinos svih pojedinaca, organizacija i institucija iz neprofitnog, javnog i poslovnog sektora koje dijele vrijednosti i načela djelovanja mreže te su zainteresirani doprinijeti ostvarenju ciljeva i suradničkim procesima.

Zdravstveni opservatorij razvija odnose sa svim dionicima u zdravstvu, koji uključuje:

- pojedinačne stručnjake i istraživače zdravstva,
- organizacije civilnog društva,
- odgojno-obrazovne i znanstvene institucije,
- socijalne partnere – sindikate,
- poslodavce i poslovne organizacije,
- jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave,
- javne ustanove u području zdravstva te njihove ustrojstvene jedinice,
- regionalne i lokalne razvojne agencije,
- centre za socijalnu skrb i ostale socijalne ustanove i sl.



www.esf.hr



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

5. GLAVNE METODE OSTVARENJA CILJEVA:

1. Interna suradnja i umrežavanje

- Umrežavanje i osnaživanje OCD-a, znanstvenih visokoobrazovnih institucija i socijalnih partnera za suradničko zagovaračko djelovanje;
- Suradnja i razmjena znanja sa srodnim organizacijama i institucijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini;

2. Edukacije i jačanje organizacijskih kapaciteta

- Redovne tematske edukacije i razmjene znanja među članicama koje se organiziraju u skladu s prioritetnim potrebama;
- Mentorstva i konzultacije kao podrška pojedinačnim članicama i radnim skupinama mreže;
- Sudjelovanje članica mreže u relevantnim edukacijama koje organiziraju druge ustanove i udruge;
- Potpora Pravnim klinikama Pravnih fakulteta Sveučilišta u Zagrebu i Rijeci putem kojih se pruža besplatna pravna pomoć građanima u području zdravstva;

3. Istraživanja i analize

- Provedba znanstvenih istraživanja, policy analiza i analiza društvenog utjecaja u području zdravstva;
- Izrada kvalitetnih policy dokumenata utemeljenih na znanstvenim istraživanjima kao podloga za odlučivanje o konkretnim problemima u Republici Hrvatskoj;
- Uspostava i razvoj Zdravstvenog semafora, odnosno IKT monitoring platforme za prikupljanje podataka i informacija o problemima i praksama u pristupačnosti i kvaliteti zdravstvenih usluga te funkcionalnosti zdravstvenog sustava iz perspektive građana;

4. Policy dijalog i zagovaranje

- Predlaganje inovativnih smjernica za razvoj zdravstvenih politika utemeljenih na dokazima;
- Pisanje očitovanja i dopisa nadležnim institucijama vezanim za izmjenu relevantnih zakona u zdravstvu;
- Uspostava trajnih konzultacija s donositeljima odluka i svim akterima zdravstvenog sustava;

5. Javne komunikacije i osvještavanje javnosti

- Uspostava web portala na kojoj se nalaze objave o napretku projekta, alati utvrđeni tijekom njegove provedbe i relevantne informacije vezane uz Zdravstveni opservatorij, uz mogućnost slanja upita od strane građana;



- Provedba javnih i lokalnih kampanja s ciljem osvještavanja o problemima u zdravstvu i provedbi policy inovacija;
- Sudjelovanje na okruglim stolovima, javnim debatama, panel diskusijama, stručnim raspravama, medijskim događajima i sl.;

6. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I RESURSI MREŽE

S prihvaćanjem Strateškog plana, članice mreže se **obvezuju da će kontinuirano raditi na razvoju internih procedura, mehanizama i suradničkih odnosa mreže kao i na trajnoj mobilizaciji resursa za njen rad**, kako bi se mreža razvila u održivu i živu suradničku strukturu, s jasnom sviješću da su članice te koje imaju suodgovornost za njezin nastanak, uspjeh i opstanak.

Vodeću ulogu u upravljanju Tematskom mrežom ima **Upravljačka grupa** koju čine predstavnici svih članica mreže i predsjedavajuća članica.

- Upravljačka grupa jamči su-upravljačku ulogu svih članica unutar mreže te je odgovorna za donošenje strateških ciljeva i odluka.
- Za pravovaljano donošenje odluka, potrebna je natpolovična većina glasova svih članica unutar Upravljačke grupe.
- Upravljačka grupa bira **Predsjedavajuću članicu** na mandat od četiri (4) godine, pri čemu je prva predsjedavajuća članica udruga Krijesnica, koja je preuzela tu ulogu i odgovornost dana 28. listopada 2020. godine (početkom projekta).
- Upravljačka grupa **donosi sve ključne dokumente za rad mreže**, uključujući Poslovnik tematske mreže, godišnji operativni plan, kao i plan namicanja sredstava za rad mreže koji se donosi u drugoj godini njezina djelovanja..

Operativnu/radnu strukturu Upravljačke grupe čine **stalne (procesne) radne skupine i tematske radne skupine** koje se međusobno nadopunjavaju u svom radu.

Članice mreže **angažiraju se u radnim skupinama na temelju svojih interesa i kapaciteta**. Svaka članica ima pravo aktivno se uključiti u jednu ili više tematskih radnih skupina. U skladu sa svojim interesima, članice mogu mijenjati radne skupine u kojima sudjeluju.

Glavni operativni dokument za djelovanje mreže je **Poslovnik tematske mreže** te prateći pravilnici za čiji je razvoj i praćenje primjene zadužena **Grupa za projektni menadžment u suradnji s Povjerenstvom za razvoj članstva i kapaciteta**, a koji detaljnije razrađuju interne procese i pravila vezana uz odlučivanje (na više razina), operativnu suradnju, zastupanje i javne komunikacije, dokumentiranje građe, povjerljivost i zaštitu privatnosti (GDPR etc.), pravila uključivanja i isključivanja iz članstva, povezivanje resursa, nagrađivanje i motiviranje članica, rješavanje internih sukob i upravljanje sukobom interesa.

Operativna struktura Zdravstvenog opservatorija:

- 1. Grupa za projektni menadžment**, odnosno koordinacijska skupina koju čine resursne osobe predsjedavajuće članice, zadužena je za kontrolu nad svim fiksno preuzetim obvezama prema donatorima i funkcioniranje mreže kao koherentnog entiteta. Također je odgovorna za administrativno i financijsko upravljanje, koordinaciju aktivnosti te operativno odlučivanje;
- 2. Povjerenstvo za razvoj članstva i kapaciteta** koje je odgovorno za promociju mreže u javnosti, predstavljanje mreže novim potencijalnim članicama, provjeru i evaluaciju zahtjeva za prijem nove članice te donošenje odluke o primanju nove članice u Tematsku mrežu.
- 3. Grupa za komunikaciju i odnose s javnošću** koja je odgovorna za zastupanje mreže u javnosti, komunikaciju s medijima, upravljanje i održavanje komunikacijskih alata mreže, organizaciju javnih događanja te pripremu i izradu promotivnih materijala.
- 4. Istraživačke skupine** koje se osnivaju ovisno o broju i opsegu istraživanja. U ovom strateškom razdoblju trajno djeluju istraživačke skupine:
 1. zdravstvena pismenost,
 2. (ne)adherencija,
 3. dostupnost skrbi
 4. integracija skrbi.
- 5. Zdravstveni semafor**, ujedno je i **Zagovaračka grupa**, putem koje se kontinuirano prikupljaju i strukturiraju informacije o iskustvima, praksama i problemima pacijenata, građana, OCD-a, zdravstvenih djelatnika, itd. u pristupačnosti i kvaliteti zdravstvenih usluga te se time provodi građanski monitoring zdravstva, zdravstvenih politika i funkcionalnosti cjelokupnog zdravstvenog sustava.

Tematske radne skupine se mogu oformiti sukladno prijedlogu 1/4 članica, za uža područja djelovanja ili ad hoc teme u skladu s prioritetima rada Mreže i interesima članica. Dosad su prepoznate sljedeće teme od posebnog interesa: dugotrajna skrbi (uključujući i palijativu), onkologija, pedijatrija, reproduktivno zdravlje, rijetkih bolesti, multiple skleroze, mentalno zdravlje, financiranje zdravstva, komunikacija u zdravstvu, zdravstvena pismenost.

Glavni resursi mreže su projektna sredstva (ESF i Ured za udruge) osigurana početnim udruživanjem, a koja će **omogućiti njezinu uspostavu i razvoj tijekom prve tri godine postojanja**.

Od članica mreže očekuje se dodatan doprinos, u skladu s mogućnostima u pogledu stručnih kadrova, volontera, opreme i prostora, kao i **zajednički angažman nakon ovog strateškog**



razdoblja u osiguranju dodatnih donatorskih sredstava, kako bi se izbjegla financijska ovisnost mreže o provedbi inicijalnog projekta uz podršku Europskog socijalnog fonda.

U tu svrhu, te u skladu s ovim Strateškim planom **Upravljačka će grupa najkasnije do sredine 2022. godine usvojiti Plan namicanja sredstava za rad mreže** utemeljen na zajedničkom mapiranju aktualnih i potencijalnih resursa na razini pojedinih članica, potencijalnih donatora, sponzora te eventualnih aktivnosti samofinanciranja (npr. uslugama zajedničkih edukacija, istraživanja i savjetovanja).